

ANEXO 1

ENCUESTA DEFINICIÓN ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA POMCA RÍO ALGODONAL

Instructivo de evaluación rápida (IER) de capacidad institucional

1. Objetivos
 - a. Aplicar el instrumento de evaluación rápida institucional (IER), con el fin de identificar necesidades de fortalecimiento de la corporación para la ejecución del POMCA del Río Algodonal.
 - b. Diseñar la estructura administrativa y financiera que permita aumentar las garantías para la ejecución del POMCA del Río Algodonal.
2. El IER es un instrumento construido basado en la metodología para el Diagnóstico del Modelo Estándar de Control Interno (MECI) del Departamento Administrativo de la Función Pública y la herramienta Functional Organization Capacity Assessment (FOCAS) desarrollada por TetraTech. Adaptado del Programa de Tierras y Desarrollo Rural de USAID (PTDR).
3. El instrumento cuenta con preguntas relacionadas con los principales componentes del modelo integrado de planeación y gestión, así como con los procesos de soporte administrativo institucional.
4. El instrumento se aplica a al director general de la corporación o al subdirector del área responsable del POMCA a manera de entrevista.
5. El instrumento debe ser diligenciado individualmente. Todas las preguntas deben ser contestadas.
6. Algunas preguntas requieren respuestas precisas a partir de datos sobre presupuesto, personal, equipos etc. que debe ser aportada por los directores. Las demás preguntas requieren respuestas de PERCEPCIÓN individual sobre cada uno de los conceptos mencionados.
7. El instrumento arroja los siguientes resultados:
 - a. Insumos cualitativos y cuantitativos para la construcción de la estructura administrativa y financiera para la ejecución del POMCA del Río Algodonal.
8. Los resultados son generados en una matriz que produce rangos de interpretación (satisfactorio, adecuado, insuficiente e insuficiencia crítica) y los clasifica según el puntaje en colores rojo, amarillo o verde. Los elementos que tengan una percepción que indica las deficiencias más críticas, serán objeto de especial consideración al momento de formular la estructura administrativa y financiera del POMCA Río Algodonal.
9. La escala de medición del instrumento, es la utilizada en la metodología para el diagnóstico MECI:

Escala	Calificación
1	No se cumple
2	Se cumple insatisfactoriamente
3	Se cumple aceptablemente
4	Se cumple en alto grado
5	Se cumple plenamente

Evaluación rápida de capacidad institucional para CORPONOR para la Ejecución y Seguimiento del POMCA Río Algodonal

CAR:	Fecha:	Nombre funcionario:
Tiempo en la entidad (meses)	Cargo:	

Para contestar cada pregunta tenga en cuenta las siguientes opciones de respuesta:

Escala	Calificación
1	No se cumple
2	Se cumple insatisfactoriamente
3	Se cumple aceptablemente
4	Se cumple en alto grado
5	Se cumple plenamente

No.	COMPONENTES DE CAPACIDAD INSTITUCIONAL	Calificación
RECURSOS HUMANOS		
1	Número de funcionarios de planta asignados al proceso de ejecución del POMCA _____	NA
2	Distribución de funcionarios de planta asignados al proceso de ejecución de POMCA por nivel: Profesional _____ Técnico _____ Asistencial _____	NA
3	Número de funcionarios asignados al proceso de ejecución de POMCA por contrato _____	NA
4	Distribución de funcionarios por contrato asignados al proceso de ejecución de POMCA por nivel: Profesional _____ Técnico _____ Asistencial _____	NA
5	¿Considera que la CAR tiene la cantidad suficiente de personal para realizar adecuadamente la ejecución del POMCA?	
6	¿Considera que la CAR tiene un equipo humano con la calidad técnica suficiente para la ejecución del POMCA?	
7	¿Considera que el equipo humano de la CAR tiene la estabilidad adecuada para contribuir a la ejecución del POMCA?	
8	¿La CAR desarrolla actividades con otras instituciones (CAR, Alcaldías, Gobernaciones, Ministerio) para la ejecución del POMCA?	
GESTIÓN FINANCIERA		
9	¿Cuál es el Presupuesto de la CAR para la ejecución del POMCA en el 2017? Funcionamiento \$ _____ Inversión \$ _____	NA
10	¿Cuál ha sido el presupuesto de inversión del POMCA en los últimos 3 años? 2014 \$ _____ 2015 \$ _____ 2016 \$ _____	NA
11	¿Qué porcentaje de los ingresos de la CAR, se destinan a la ejecución de proyectos del POMCA en el último año? _____%	NA
12	¿Qué fuentes de financiación considera deben hacer parte de la estructura financiera del POMCA? _____ _____	NA

13	¿La CAR tiene la capacidad adecuada para llevar a cabo un proceso de planeación presupuestal del POMCA?	
14	¿Los recursos del presupuesto del POMCA son ejecutados directamente por la CAR?	
15	¿La CAR tiene autonomía para ejecutar el presupuesto necesario para la ejecución del POMCA?	
16	¿La CAR realiza procesos de contratación y adquisiciones - incluyendo la convocatoria y selección de contratistas / proveedores, para la ejecución del POMCA?	
17	¿Considera que la CAR tiene la capacidad adecuada para desarrollar los procesos de contratación y adquisiciones para la ejecución del POMCA?	
18	¿Los contratos ejecutados en el marco de la ejecución del POMCA son supervisados por funcionarios de la CAR?	
19	¿Considera que la CAR tiene la capacidad adecuada para supervisar los contratos para la ejecución del POMCA?	
INFORMACIÓN Y TECNOLOGÍA		
20	¿Cuántos computadores tiene la CAR a su disposición, para la ejecución del POMCA? _____	NA
21	¿Cuántos de estos computadores tienen conexión a internet? _____	NA
22	¿Considera que las herramientas tecnológicas que la entidad tiene para su uso son suficientes y de calidad, para la ejecución del POMCA (computadores, conexiones, software)?	
23	¿Considera que los recursos de red (impresoras, carpetas públicas e internet) son suficientes para la ejecución del POMCA?	
24	¿La oficina asignada para la ejecución del POMCA cuenta con una plataforma eficiente y rápida de acceso a internet?	
25	¿La CAR cuenta con un sistema de información propio para la gestión, ejecución y seguimiento del POMCA?	
26	¿Existe una página web administrada por la CAR en donde se publique información de ejecución del POMCA?	
27	¿La CAR cuenta con la información necesaria para planear los proyectos del POMCA- información sobre uso del suelo, potencial productivo y mercados?	
PLANEACIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN		
28	¿La CAR tiene un sistema de seguimiento y evaluación para la ejecución del POMCA?	
29	¿La CAR tiene un plan de inversiones para la ejecución del POMCA?	
30	¿Considera que el equipo de la CAR asignado a la ejecución del POMCA, tiene conocimiento suficiente sobre planeación y seguimiento?	
31	¿El equipo de la CAR asignado a la ejecución del POMCA, tiene la capacidad técnica y operativa para estructurar proyectos?	
32	¿El equipo de la CAR asignado a la ejecución del POMCA, tiene la capacidad técnica y operativa para estructurar proyectos bajo la metodología MGA (Metodología General Ajustada)?	

33	¿La CAR tiene un plan explícito para asesorar a los municipios en el cumplimiento de los objetivos y metas del POMCA?	
34	¿La CAR tiene la capacidad técnica para asesorar a los municipios en el cumplimiento de los objetivos y metas del POMCA?	
ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA EJECUCION POMCA		
	Clasifique en orden de Factibilidad las estructuras administrativas y financieras que considera más funcionales para la ejecución del POMCA	NA
35	a. Comité Técnico de Ejecución del POMCA. (funcionarios actuales de la CAR)	NA
	b. Creación de Oficina Asesora para ejecución de POMCA's. (Coordinación de POMCAS, Líderes de programas, Profesionales de apoyo y logística etc.)	NA
	c. Constitución de un órgano administrativo y financiero conformado por funcionarios actuales de la CAR y personal contratista	NA
	d. Otro – Cuál?	NA
MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN		
36	¿La CAR promueve mecanismos efectivos de participación de la comunidad para la ejecución de proyectos del POMCA?	
37	¿Los actores clave (consejo de cuenca, organizaciones ambientales, productivas, etc) son tenidas en cuenta a la hora de ejecutar los proyectos del POMCA?	
38	¿Existe un número suficiente de entidades con capacidad para hacer seguimiento al cumplimiento del POMCA?	
COMUNICACIÓN INTERINSTITUCIONAL		
39	¿La CAR lidera una comunicación efectiva con las demás entidades locales y regionales que están involucradas en la ejecución del POMCA, para cumplir las metas?	
40	¿Es efectiva la comunicación entre las áreas de la CAR para atender las solicitudes y requerimientos para cumplir con los objetivos y metas del POMCA?	
41	¿Es efectiva la comunicación entre la CAR y el MADS/otras entidades del sector?	
42	¿Es efectiva la comunicación entre la CAR y otros entes territoriales (Alcaldías municipales, Departamento, ONG's y otros) para la ejecución del POMCA?	